



周刊王

在长荣集团大房与二房的争產战中，大房透过股权优势获得首胜，除违背张荣发遗嘱，硬生生拔掉二房独子张国炜的总裁一职，还要求张国炜捐出张荣发的遺產共新台 币 536 亿元。本刊调查，两房在 3 月即将召开的长荣董事会上，可能会再度上演第 2 波宛如本土剧的兄弟阋墙戏码，而张荣发生前的两位女弟子「柯帐房」与「莫三娘」，在这场豪门争夺战中举足轻重！

张荣发生前看到好友台塑集团创办人王永庆子女，竟为争產闹上法院时，一度伤感地对老臣说，希望自己的小孩不要步上后尘，岂料张荣发 1 月 20 日辞世 1 个月后，大房与二房的子女已公开反目，一名长荣老臣忧心忡忡说，大家再这样同室操戈，难保不会撼动长荣根基！

不满遗嘱 手足反目

2 月 18 日，张荣发遗嘱突然曝光，掌管长荣航空的二房独子张国炜随即昭告员工，接下集团总裁，只是不到 1 天，统领长荣海运的大房子女张国华等人，透过股权优势（大房

54%，二房 7.14%），解散「长荣集团管理总部」，并硬生生拔掉人称「K 董」的张国炜这个「一日总裁」，第 1 波「两房之战」，大房可说获得压倒性胜利，气到张国炜忍不住抱怨：「最明目张胆的不忠不孝！」

拥有两房的张荣发自 1968 年创业以来，事业版图包括长荣海运、长荣航空、长荣国际储运、中再保、保全、机电及旅馆等，集团总资产逾新台币 4,500 亿元，而海运与航空为事业版图 2 大主干。

早在 2009 年间，张荣发已确定要进行「大房管海运，二房掌空运」的布局，但谁也没想到，这个苦心布局竟抵抗不了自利的人性，正一点一滴地崩解中。

说穿了，张荣发大房子女十分不满父亲的遗嘱，独厚二房独子张国炜，可说「整碗捧去」，包括集团总裁一职与高达新台币 536 亿元的土地、股票与存款等遗产，而张国炜自行昭告天下升任集团总裁的高调作风，让大房子女再也吞忍不住，宁愿自掀这场家丑外扬的丢脸风暴，媒体日前甚至报导，大房对张国炜发出最后通牒，表示张国炜只要捐出父亲张荣发新台币 536 亿的遗产，并维持「大房管海运，二房掌空运」的现状，就会支持张国炜续任长荣航空董事长；言下之意，若张国炜不从，可能会一场空。

老臣押宝 各拥其主

为了在争产风暴求胜，张国炜与大房长子张国华等人，近日想尽办法拉拢或裁撤一堆长荣老臣，其中，人称「聂公」的长荣集团原发言人聂国维，2 月 25 日上午传出闪电退休，下午就被延揽成为长荣航空发言人，用实际行动力挺张国炜，淡淡以「别人要怎么讲，随便他们」回应外界「选边站」的质疑。

聂国维在长荣集团任职 40 年，一路从基层课员做起，升到执行长，长荣近年邀请金城武代言、推出 Hello Kitty 彩绘专机等行销策略，他都扮演举足轻重的角色。此外，据说张荣发在世时，高阶主管都必须以闽南语进行报告，唯独体恤台语不轮转的聂国维使用国语，显见聂国维的地位。

不过，根据本刊调查，张荣发的 2 名女弟子，才是长荣争产风暴的决胜关键！众所皆知，长荣集团的权力核心，一向是以男性为主，不过，这 2 个女人却是「万绿丛中两点红」，她们不只是核心，而是核心中的核心，其中 1 人跟随张荣发逾 30 年，另 1 人甚至近 50 年，除了都深知长荣集团的商业机密，坐拥集团内外的丰富人脉，更可说是张荣发子女的「事业教母」！

第 1 位是长荣集团前次席副总裁、人称「大帐房」的柯丽卿，另一位是现任长荣海运新加坡公司董事长的莫春兰，一位资历 20 多年的长荣元老说：「不管是柯丽卿或莫春兰，都是集团的大人物，柯丽卿掌管集团财务，莫春兰手握长荣海运的东南亚布局，两房势力最近都在拉拢这 2 人，若同时争取到这对长荣双姝认同，对于取得长荣集团经营权，绝对是一大助益！」

贴身秘书 首相钦点

本刊调查，莫春兰为广东华侨，一些长荣元老尊称她为「莫三娘」，与二房李玉美、柯丽卿，并列为张荣发最信任的 3 个女人。显见她在张荣发心中的地位，外传她与张荣发过从甚密，但长荣集团李姓发言人否认。40 多岁的莫春兰，至今小姑独处，感情生活成谜，鲜少在新闻媒体曝光，最近一次在台湾公开露脸，已是 2014 年间，出席台湾国际造船公司高雄厂的「长亮轮」命名典礼。

据了解，莫春兰原为新加坡航空公司的空姐，长荣航空开拓新加坡航线时，她透过友人牵线而转任长荣，主要负责空姐教育训练，不久就升任为张荣发的特别助理兼翻译。

知情人士表示，莫春兰虽然英文能力不错，但对于海运、货运相关业务并非专精，张荣发当年找她担任特别助理，可说跌破众人眼镜，莫春兰的特别助理一做就是 16 年，后来更是一路晋升至长荣海运的新加坡公司董事长，是极少数能跻身长荣核心的女性主管，当年英国前首相柴契尔夫人丧礼所核定的吊唁宾客名单，台湾只有 2 人受邀前往，一个是前总统李登辉，另一人就是莫春兰，显然其地位甚至有「国际认证」。

莫春兰在一次专访中，形容自己是一个谦虚、有条不紊，并经得起大风大浪的人，平日的休閒则喜欢开红色跑车在新加坡兜风，或是在傍晚饭后独自在河边健走，运动消耗卡路里，而自己曾收到过最好的建言则是「live well, laugh often and love much」（活得好、常常笑、爱得多），更说自己是完美主义者，却也知道完美这件事并不存在。

随传随到 管人抓钱

不过在张荣发心中，莫春兰应该相当完美，才会将视为长荣海运第 4 个发展基地的新加坡，托付给原本不熟悉海运业务，由秘书一路拔擢的莫春兰。据悉，莫春兰将张荣发视为「人生导师」，她认为自己从张荣发身上学到许多领导人的特质，在《我所看到的、知道的张荣发》书中，更盛讚张荣发「是一个具有真知灼见的企业家...深受他忠诚的人格特质所感动...他慷慨的心胸赢得我的尊重和敬爱...」。本刊致电长荣新加坡公司，对方表示莫春兰出差中无法回应。

「002」是长荣集团次席副总裁柯丽卿的员工编号，张荣发过世前，集团内有 4 位副总裁，柯丽卿列名首位，堪称是张荣发以外，长荣集团的第 1 号人物，她不仅最熟悉长荣集团的管理蓝图，一直以来也是张荣发心中最佳「管人抓钱」人选，一路跟随张荣发近 50 年。

当年从基隆女中一毕业，柯丽卿便进入了张荣发与友人合资的中央海运公司上班，后来张荣发独资创立长荣海运，柯丽卿成为长荣首位升任至副总等级的女性主管。一名追随张荣发数十年的老臣回忆，柯丽卿对张荣发忠心耿耿，只要一接到张荣发的命令，必定随传随到，就连自己离婚后，儿子负气在美国出走，都不肯离开工作岗位，只在华人报纸上刊登寻人启事而已。不过对此，柯丽卿透过长荣集团李姓发言人表示，当时是被公司调派美国，3 名子女皆有一同前往。

年5月间，长荣集团在大陆的第1家酒店「长荣桂冠」于上海正式开幕，当时柯丽卿还陪着张国炜一同前往出席，显见两人的交情；而张荣发3位遗嘱执行人中，柯丽卿是其中1人，她也是张荣发钦点协助张国炜「登基」的顾命大臣，张荣发大房与二房闹翻前，据说柯丽卿从中积极协调，只是在大房解散「长荣集团管理总部」后，柯丽卿却悄悄掌管张荣发基金会，被外界视为向大房靠拢，据说此举让张国炜相当傻眼。

一名长荣老臣分析，目前集团内所有资金往来，仍都得经由柯丽卿，因为她对集团金流相当熟悉，连张荣发都比不上她，因此两房子女对她多所敬重，不敢强逼她表态，「如果柯丽卿真的表态支持大房，张国炜或许得寻求莫春兰支持，以求抗衡哥哥张国华。」

张荣发生前政通人达，打造了航运帝国，百年之后却爆发了儿子争产的豪门恩怨，或许他苦心栽培的2位女爱将，能调和纷争，以慰老船长在天之灵。